

2025年度 事業計画

社会福祉法人 和生福会

1. 2025年度 事業計画の概要

- 経営
 - 稼働率の維持、改善
 - 入所系サービスは98%、通所系は90.5%を必達目標とする
 - 居宅系サービスは、ケアマネジャー4人で要介護月100件以上の契約、要支援の方の契約も積極的に受け入れ40件以上をそれぞれ目標とする
 - 相談員業務について改善を継続する
 - 地域連携の強化とスムーズな入退所の仕組みを構築する
 - 稼働率に焦点を当てるだけでなく、中長期的に稼働率を下支えしていくシステムを構築する
 - 経営分析と戦略策定
 - 運営方針を策定し、ベストプラクティスを模索する
 - 短期的な戦略は稼働率に関する事項（相談員・居宅の業務改善）
 - 中長期的な戦略は階層レベル別に設定
 - ミクロ 利用者満足度と職員の組織コミットメントに関する事項
 - メゾ コンプラ等リスクマネジメントと人材設備投資に関する事項
 - マクロ 政治経済動向把握と広報に関する事項
 - 法人、グループ内での連携強化
 - 相互に連携、協力体制をもち、その利点を最大限に生かす
 - 勉強会、技術交流や情報共有の実施
 - 地域貢献活動の充実
 - 地域清掃活動への参加（年2回）
 - 地域住民参加型「いきいき体操」の開催（毎週木曜日午前）
- サービスの質
 - 令和6年度末に導入されたICT機器（パラマウント社製眠りスキャン）を活用することで生産性を高めると同時に、利用者サービスの向上に努める
 - 災害等非常事態等でも安定したサービスを提供するためのBCPを策定更新する

- 人材育成、職場環境の整備
 - 職員満足度調査による問題顕在化と、それに基づく施策の実施
 - 就業継続困難な職員に対する個別支援による職員多様化の促進
 - 特定技能制度の積極的利用（8月に2名採用予定）
 - 面接等を通じ組織コミットメントを高める取り組みを実施
 - 建物老朽化に伴うメンテナンス及び改修工事（外壁を優先とする）
 - 非常用発電機の導入検討

2. 運営目標（稼働率、利用者数）

高齢者事業

- 特養（稼働率） *2024年度：2025年3月の見込値を含む

事業所名	2024年度*	2025年度 目標
緑風苑（入所）【100名】 （ショート）【20名】	98.5% 80.3%	100.0%（+1.5%） 88.0%（+7.7%）

- 通所介護（稼働率） *2024年度：2025年3月の見込値を含む

事業所名	2024年度*	2025年度 目標
平成デイサービスセンター海南【22名】	88.1%	90.5%（+2.4%）

- 居宅（ケアプラン数） *2024年度：2025年3月の見込値を含む

事業所名	2024年度*	2025年度 目標
緑風苑居宅介護事業所（要介護） （要支援）	810件 390件	1,110件（+300件） 460件（+70件）

2025年 3月18日

2025年度 事業計画

社会福祉法人 和生福会

対象事業所

高齢者事業

緑風苑（特養）【定員：入所-100名 ショート-20名】

平成デイサービスセンター海南（通所介護）【定員：22名】

緑風苑居宅介護支援事業所（居宅）

高齢者事業

緑風苑（特養）【定員：入所-100名 ショート-20名】

- 主な指標

*2024年度：2025年3月の見込値を含む

- 入所

	2024年度*	2025年度 目標
稼働率	98.5%	100.0% (+1.5%)
平均要介護度	3.7	3.7 (±0)
単価 (人・日)	14,659円	14,705円 (+46円)

- ショート

	2024年度*	2025年度 目標
稼働率	80.3%	88.0% (+7.7%)
平均要介護度	2.8	2.8 (±0)
単価 (人・日)	14,223円	14,431円 (+208円)

- 実現するための取り組み

- 稼働率

- 運営方針を策定し、ベストプラクティスを模索する
- 特養100%、ショート88%を稼働率目標とする
- 相談員業務を改善することにより調整能力を向上させる
- 病院の地域連携室との連携を密にし、退院調整をスムーズに行う

- じぶんを生きるをみんなのものに：QOLの向上

- じぶんらしく生きる為の支援

- 入居者が生きてきた「自分史」を職員が知る
- 「24時間シート」を作成し、個別支援に活用する
 - 入浴・食事及び排泄支援の時間や回数等
 - 買い物等、外出機会の確保
 - 「眠りスキャン」による睡眠状態の把握
- 利用者の身体状態に合わせた福祉用具の選定・購入

- 看取り指針の適宜見直し
- 専門職の専門性の向上
 - 介護職のユニットリーダー研修受講。他職種もユニットケア研修受講。
 - 認定特定行為業務研修受講（喀痰吸引等資格）
 - LIFE積極的活用によるサービス改善

平成デイサービスセンター海南（通所介護）【定員：22名】

● 主な指標

*2024年度：2025年3月の見込値を含む

	2024年度*	2025年度 目標
稼働率	88.1%	90.5% (+2.4%)
平均要介護度	1.8	1.8 (±0)
単価（人・日）	8,870円	8,877円 (+7円)

● 実現するための取り組み

- 稼働率
 - 利用者のキャンセルを想定した曜日ごとの登録人数の確保継続
 - 毎月体験利用者を獲得することで新規利用に繋げる
- 生活の質（QOL）の向上
 - 楽しみの中に「脳機能の活性化」「身体機能の維持・回復」等の目的をもったレクリエーションの充実。
 - 専門職によるリハビリ体制の充実
- その他の取り組み
 - 感染症対策の継続

緑風苑居宅介護支援事業所（居宅）

● 主な指標

*2024年度：2025年3月の見込値を含む

	2024年度*	2025年度 目標
ケアプラン数（要介護） （要支援）	810件 390件	1,110件（+300件） 460件（+70件）
平均要介護度	2.2	2.2 (±0)
単価（人・月）	11,855円	12,828円（+973円）

- 実現するための取り組み
 - ケアマネ増員
 - 2024年度ケアマネ合格者を本人希望により居宅ケアマネに登用する（2025年6月より）
 - 担当件数
 - ケアマネ4名（うち主任ケアマネ2名）で、担当件数100件/月、介護予防40件/月以上を目標とし、安定した運営が図れるようにする。
 - 加算について
 - 特定事業所加算Ⅱ算定
 - 研修
 - 介護支援専門員として質の向上が図れるよう、積極的に研修に参加する
 - 関係機関との連携
 - 地域のケアマネ会に毎回参加し情報を得る
 - 地域包括支援センターや医療機関との連携を強化する
 - 困難ケースの受入を図る